

Plano mais **Brasil**

A Transformação do Estado

Menos Máquina, mais Social

Governo justo,
eficiente e fraterno

Diagnóstico



Administração Pública Brasileira: até Dezembro de 2018

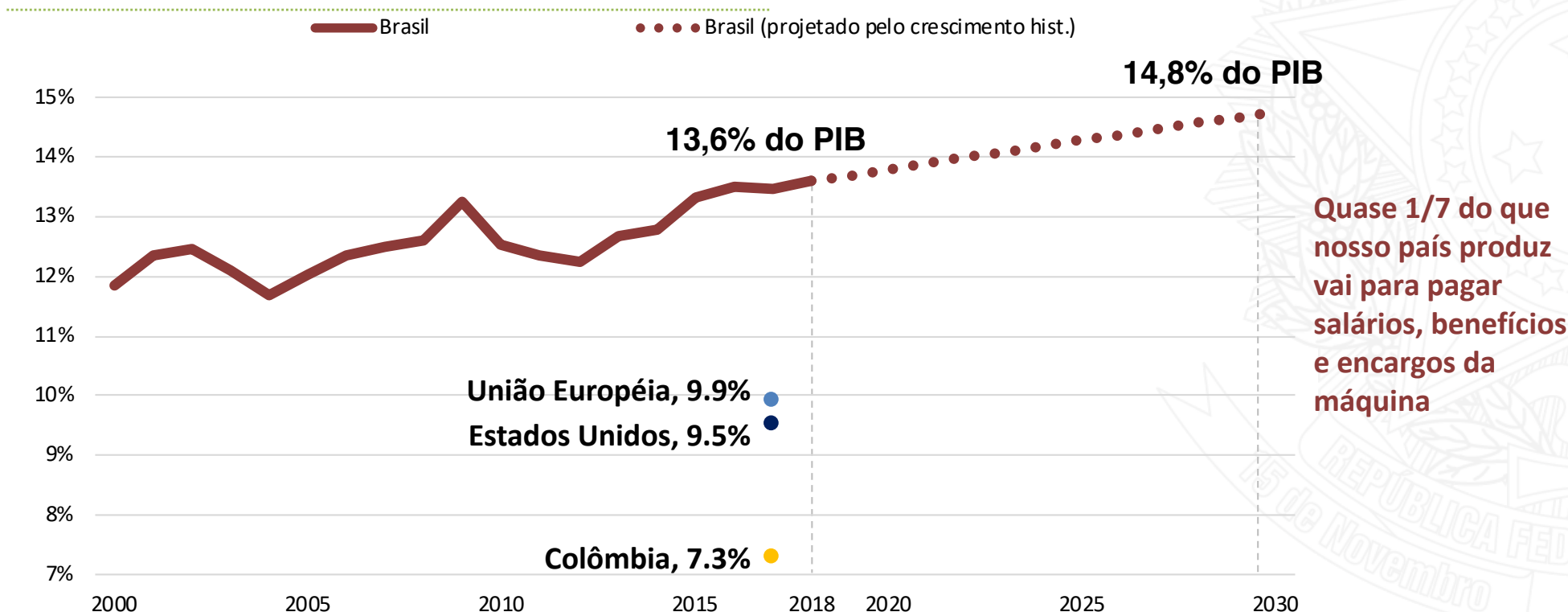
Contexto: o custo e os resultados da Administração Pública Brasileira

Três grandes desafios:

- Aumentar a **capacidade de investimento** do Estado e dar retorno para a sociedade
- **Reduzir** a **complexidade** e implementar uma **gestão** que coloque o serviço público na **vanguarda**
- **Aproximar** o serviço público **do cidadão**, uma vez que o Estado existe para servir à sociedade

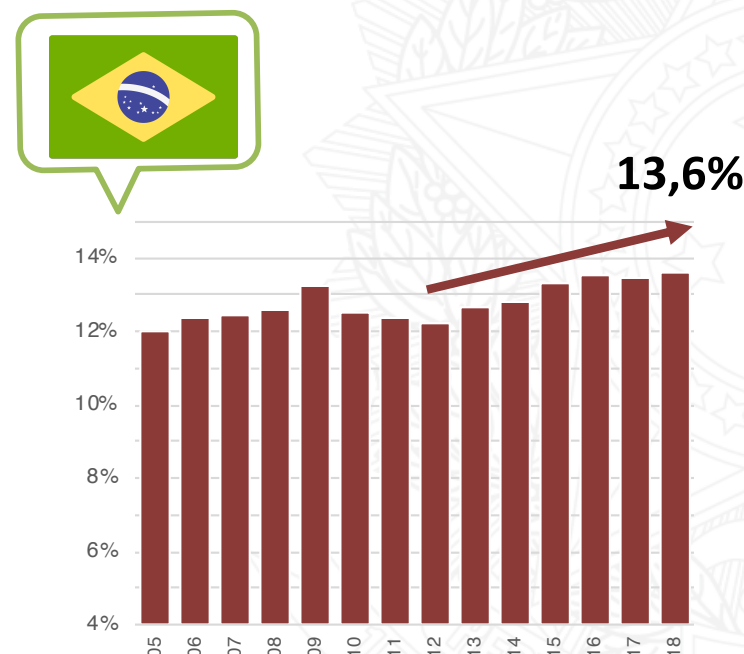
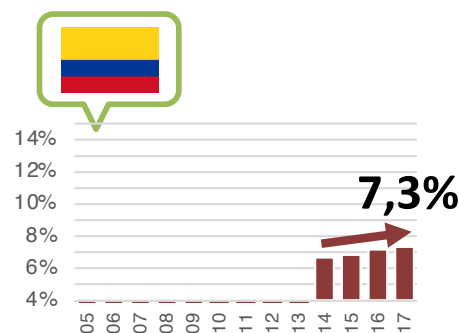
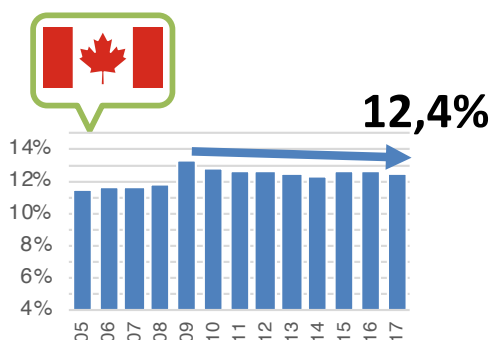
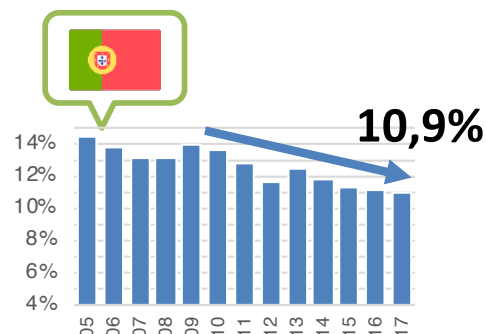
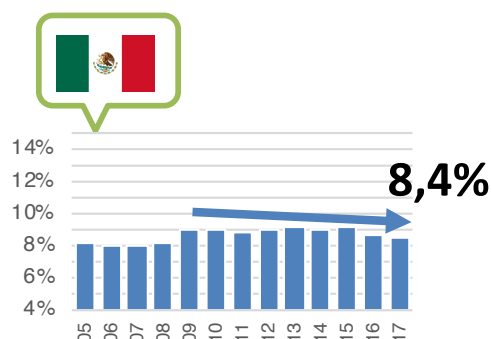
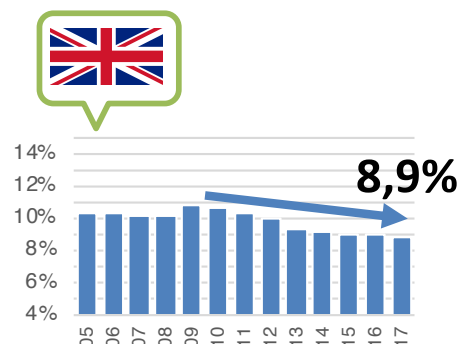
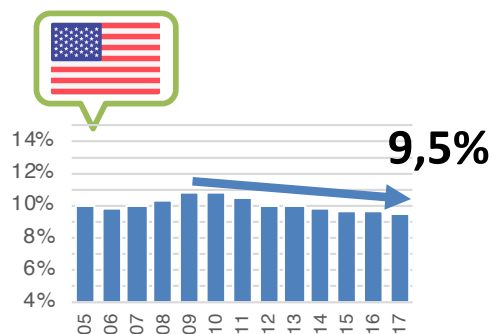
Raio X das despesas: Despesa com pessoal do Setor Público no Brasil é alta e crescente

Despesa com Pessoal do Setor Público Consolidado % PIB



Raio X das despesas: Despesa com pessoal do Setor Público no Brasil é alta e crescente

Despesa com Pessoal do Setor Público Consolidado % PIB



A despesa tem crescido a um ritmo forte (de 2012-18, média de 0,23 p.p. ao ano) e distante tanto de países-referência (Inglaterra e Canadá) quanto de países em desenvolvimento (México e Colômbia).

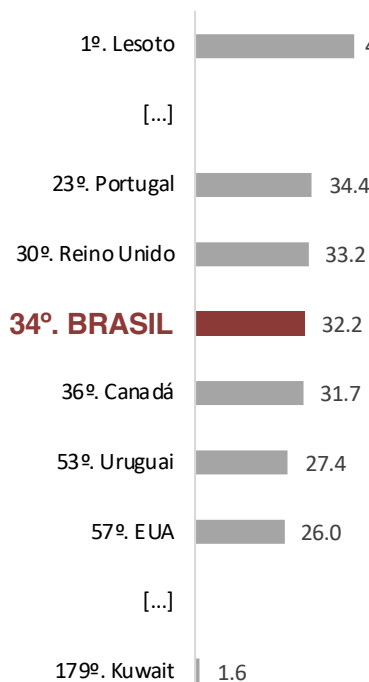
Fonte: OCDE e ME

Custo X Qualidade dos Serviços

Alto custo do Estado não garante melhores serviços

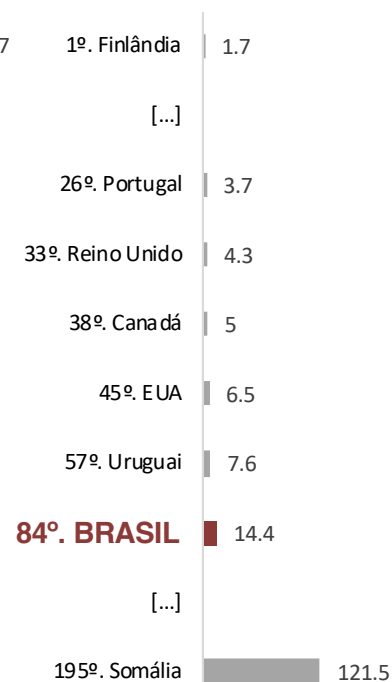
CUSTO DO ESTADO

Carga Tributária
(%, 2019)¹



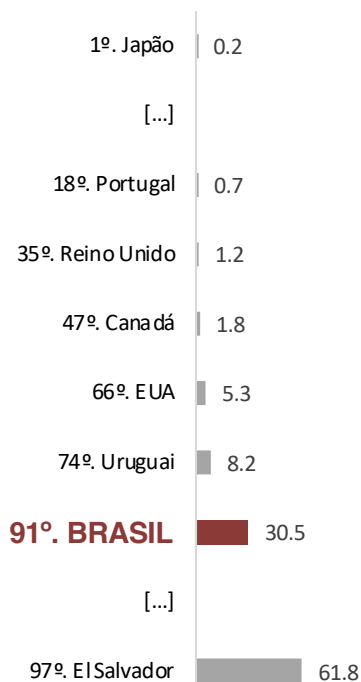
SAÚDE

Mortalidade Infantil
(por 1.000 nascidos vivos, 2018)²



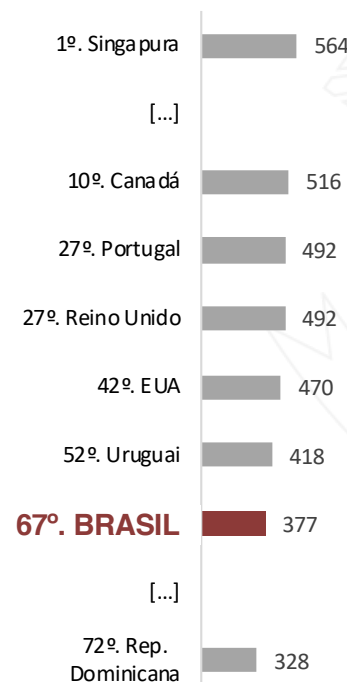
SEGURANÇA

Taxa de homicídio
(por 100.000 habitantes, 2017)³



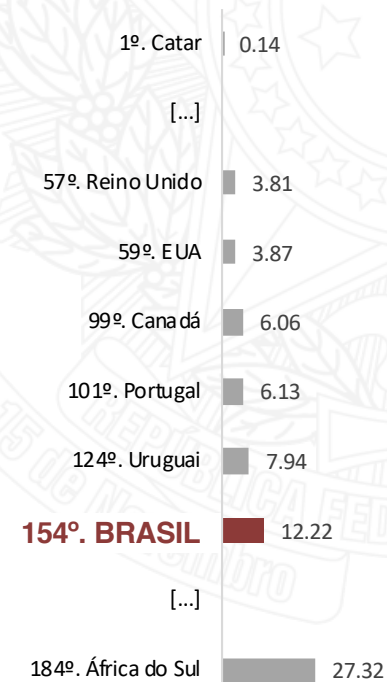
EDUCAÇÃO

Nota em matemática no PISA
(2015)⁴



EMPREGO

Taxa de Desemprego
(%, 2019)⁵



Fontes:

¹ Índice de Liberdade Econômica – Heritage Foundation

² UN Inter-agency Group for Child Mortality Estimation

³ UN Office on Drugs and Crime's International Homicide Statistics database

⁴ OCDE

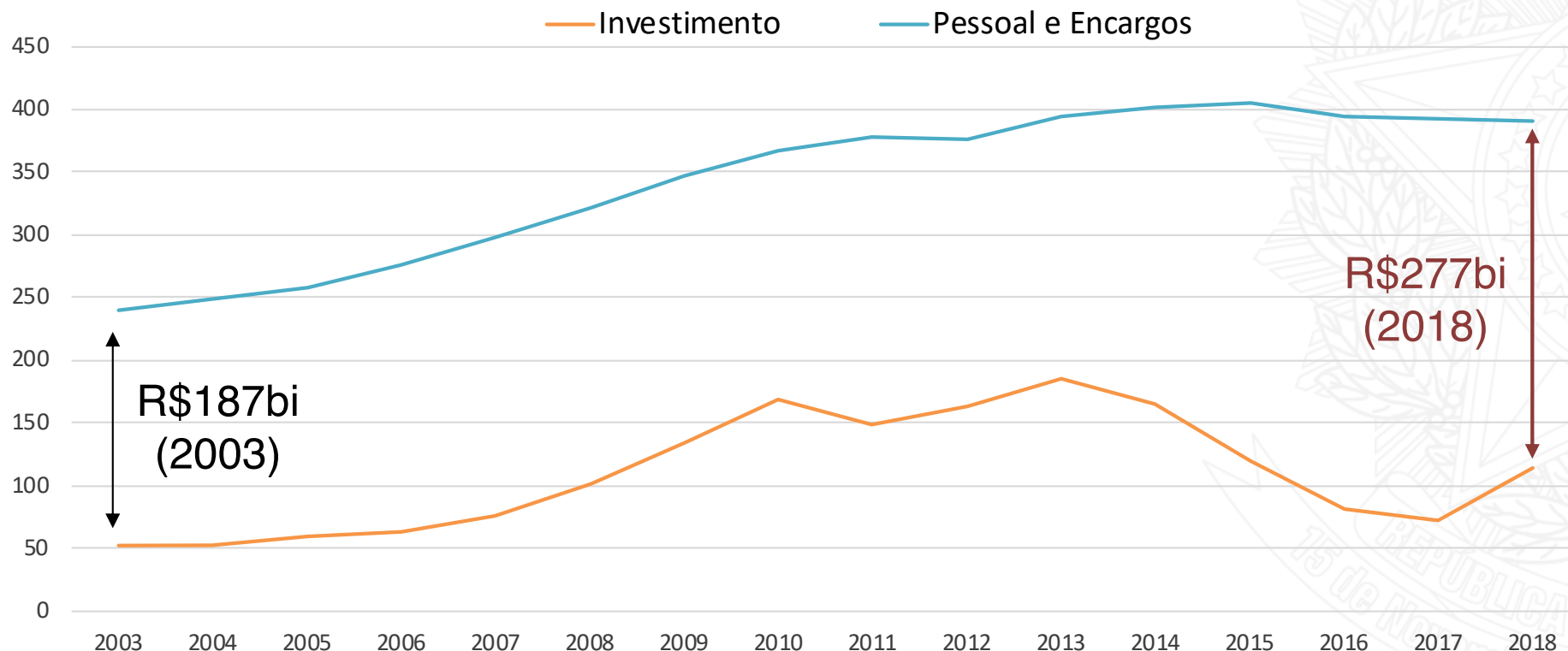
⁵ Organização Internacional do Trabalho (dados de setembro de 2019)

Desafio I: capacidade de investimento

O custo da máquina tira espaço para investimentos na sociedade

União e Empresas Públicas Federais: Investimento vs. Despesa com a Folha

R\$ bilhões (Preços de jan/2018 - IPCA)

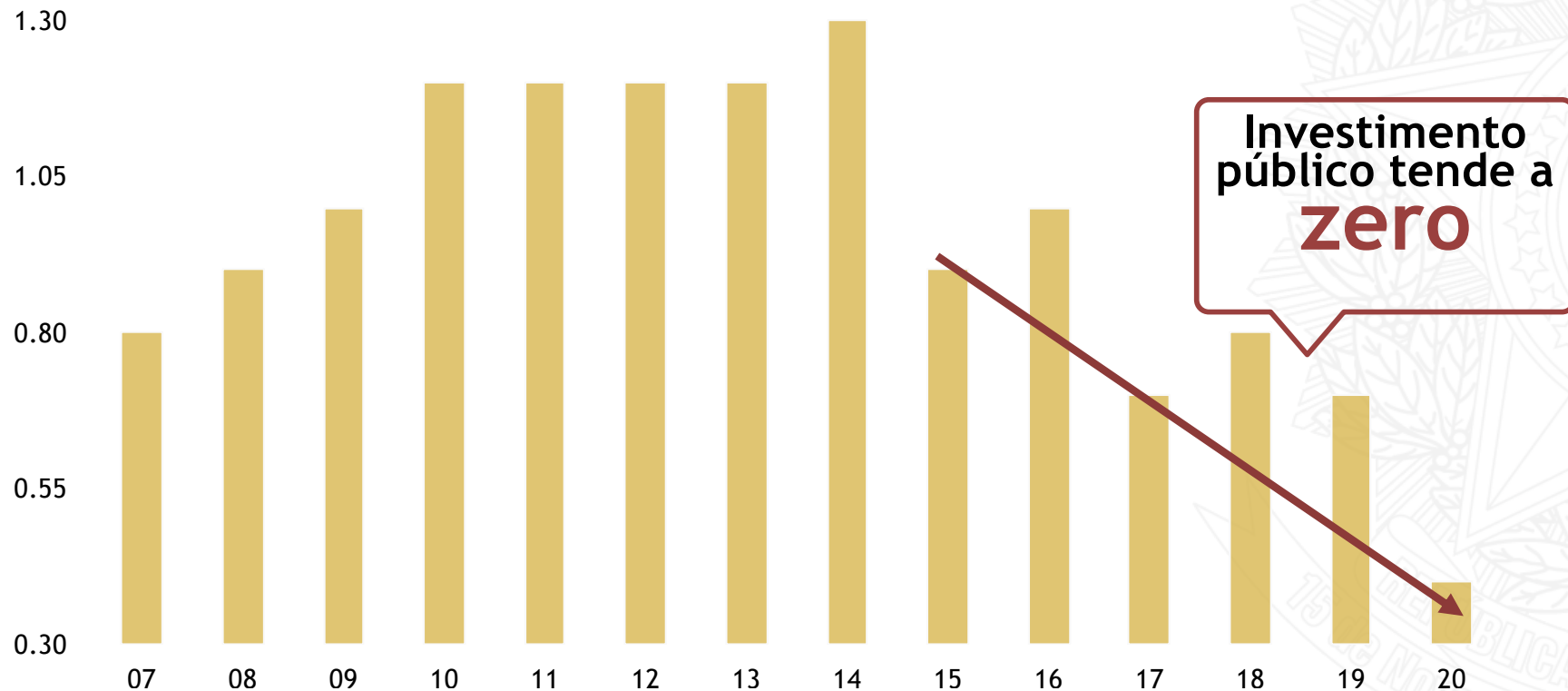


O forte crescimento dos gastos obrigatórios comprometeu a capacidade de investimento do Estado Brasileiro. São menos obras de saneamento básico, menos estradas e pontes, menos saúde e educação.

Desafio I: capacidade de investimento

O custo da máquina tira espaço para investimentos na sociedade

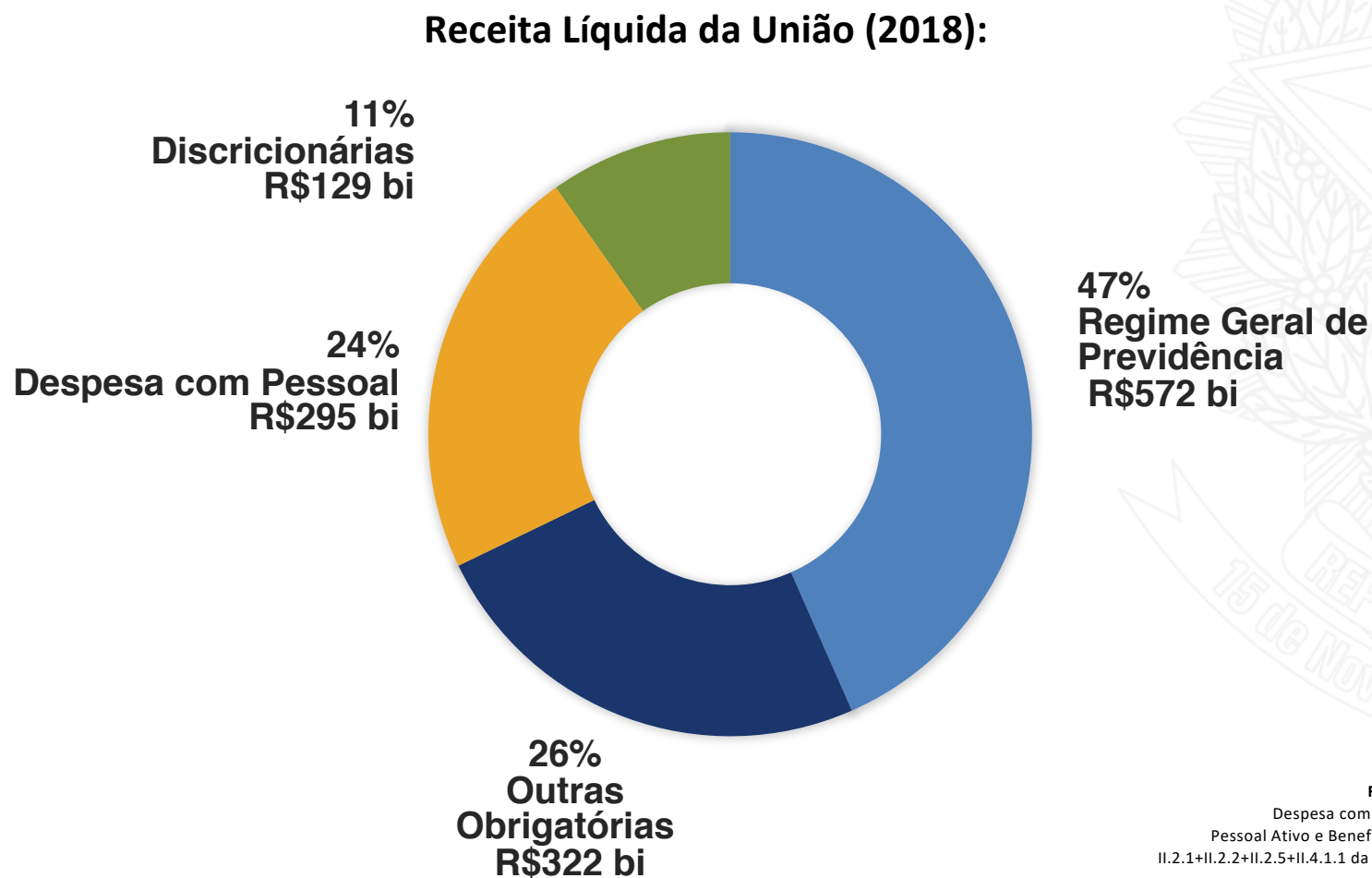
Investimento Público (Executivo Federal), % do PIB (2007-2020)



No contexto do Governo Federal, esse investimento já está se aproximando de zero. O custo da máquina representa menos recursos para a sociedade.

Desafio I: capacidade de investimento

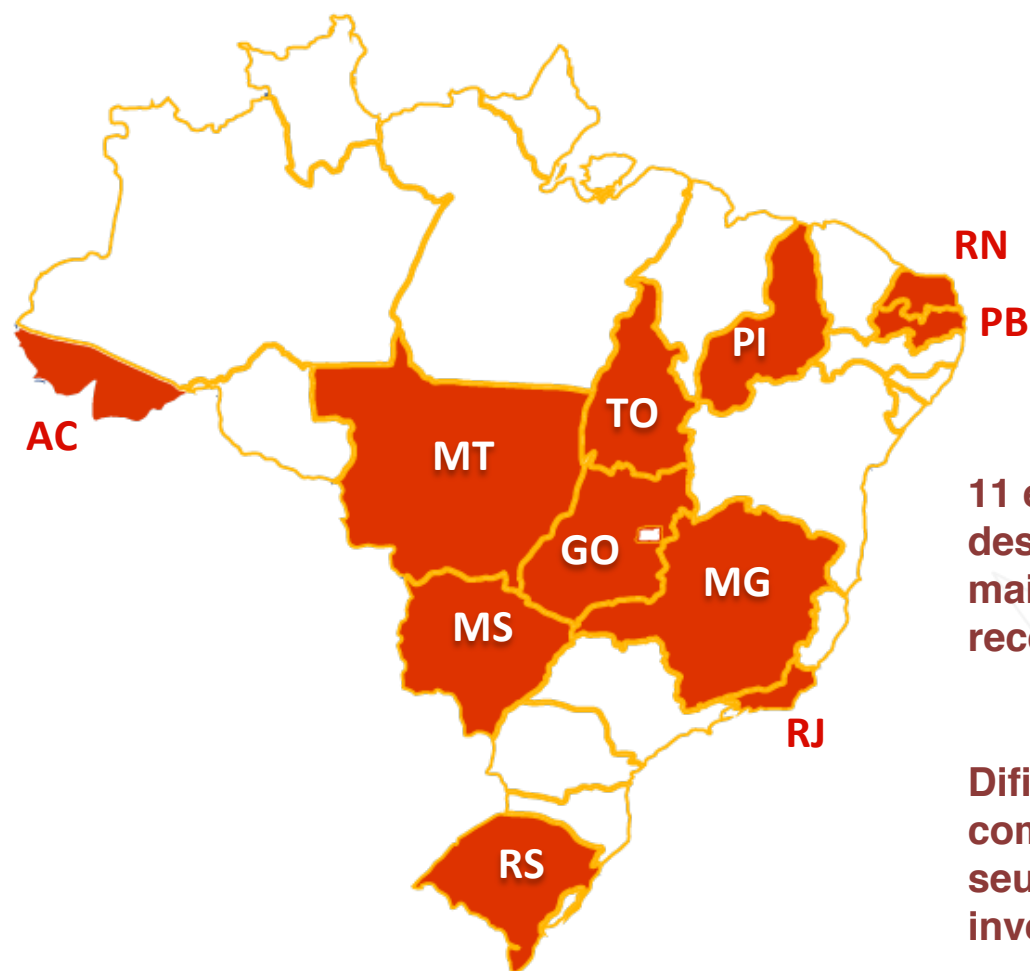
Alta relevância das despesas com pessoal



Neste gráfico, a soma dos percentuais supera 100% pois a despesa é maior que a receita.

Desafio I: capacidade de investimento

Situação dramática também nos estados



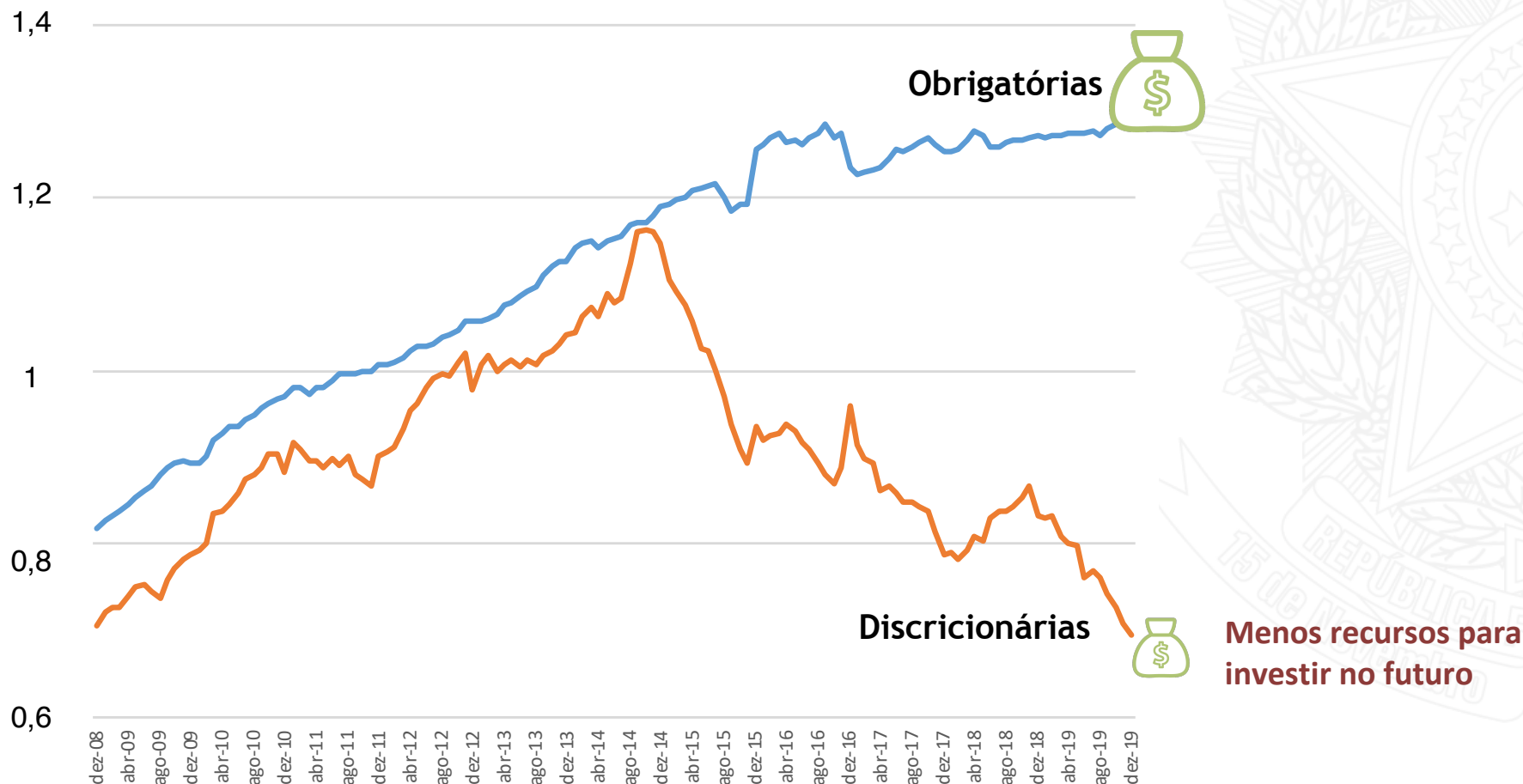
11 estados já têm
despesa de pessoal
maior que 60% da
receita corrente líquida

Dificuldade para honrar
compromissos com
seus servidores e
investir na sociedade

Desafio I: capacidade de investimento

O custo da máquina tira espaço para investimentos na sociedade

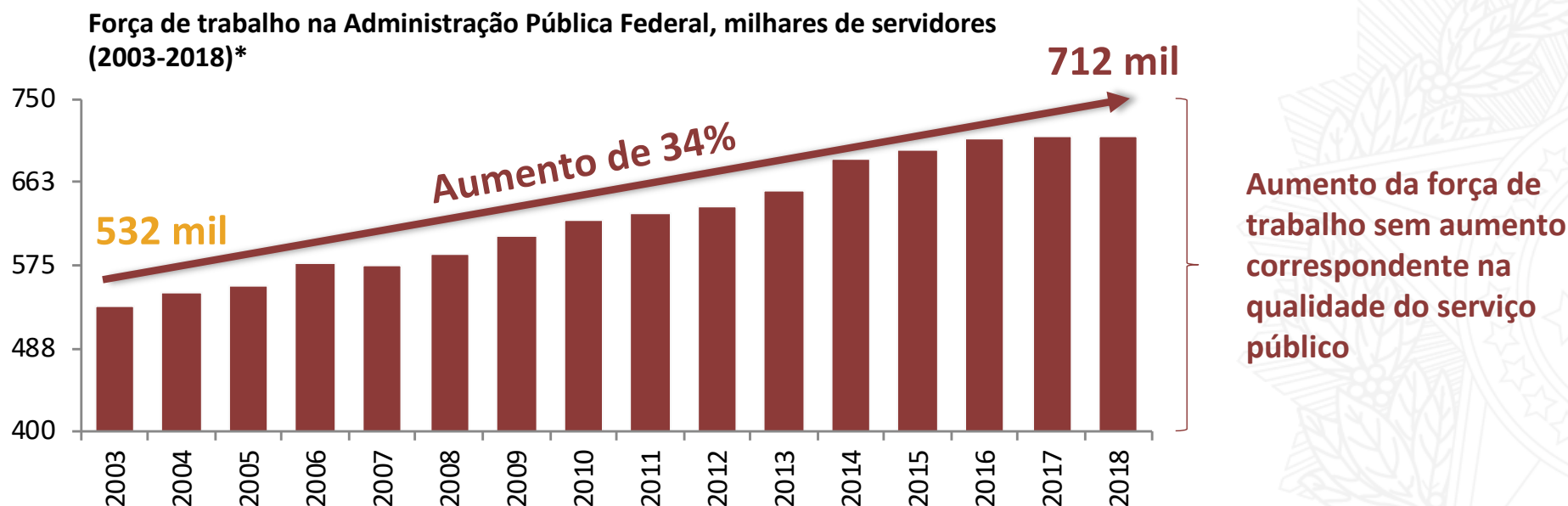
Despesas da União (R\$ trilhão)



Menos recursos para investir no futuro

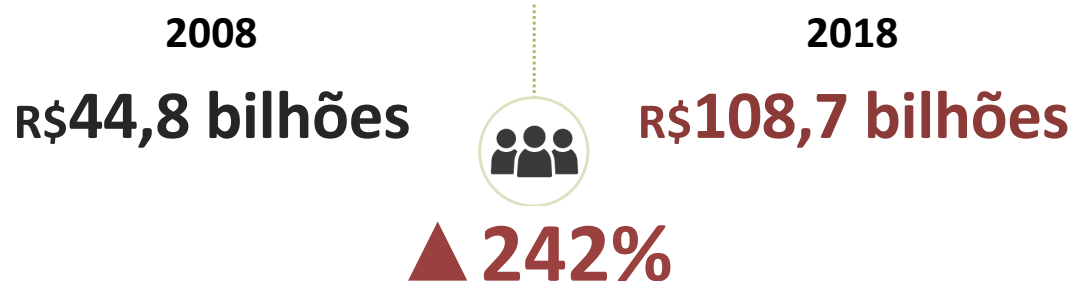
Desafio II: reduzir complexidade e introduzir gestão de vanguarda

Número crescente de servidores



Folha de pagamento cada vez mais cara

Despesa com pessoal civil ativo da Administração Pública Federal (SIAFI)**



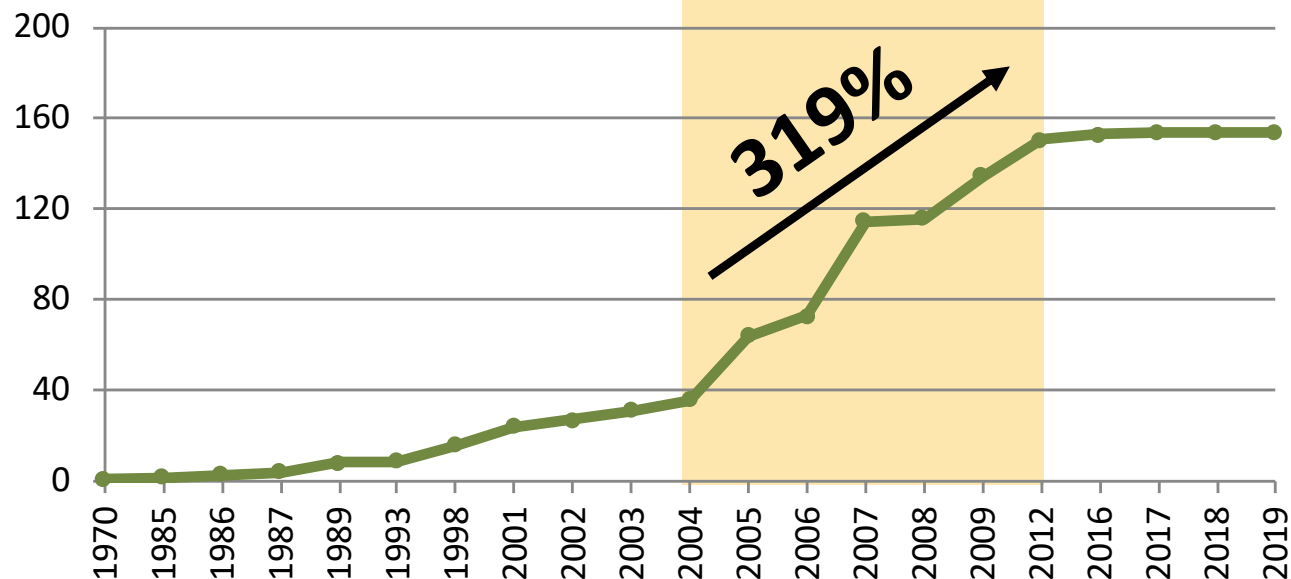
Fonte: ME, IBGE e BC

* Inclui Empregados de Empresas Estatais dependentes
 ** Inclui Empresas Estatais dependentes e contribuição patronal ao INSS. Não inclui certas despesas com pessoal classificadas como custeio (ex: auxílio-moradia)

Desafio II: reduzir complexidade e introduzir gestão de vanguarda

O sistema é obsoleto, disfuncional e difícil de administrar

Quantidade de Planos e Carreiras na APF (1970 - 2019)



Mudanças orientadas para beneficiar a própria máquina, não para melhor servir à sociedade



15,5 mil servidores cuidam da folha de pagamento
 Custam **R\$ 1,6 bilhão por ano**



Ainda existem funções como

- . Chaveiro
- . Discotecário
- . Seringueiro
- . Detonador
- . Operador de Telex
- . Especialista em Linotipos
- . Hialotécnico
- . Datilógrafo
- . Operador de Vídeo Cassete

Desafio II: reduzir complexidade e introduzir gestão de vanguarda

Folha de pagamento com muitos itens sem equivalência no setor privado

>440 rubricas da Folha de Pagamento

369 (>80%) rubricas sem equivalência ao Setor Privado

R\$ 30bi/ano (>34%) do custo sem equivalência ao Setor Privado

C/ equiv. no Set. Privado
S/ equivalência

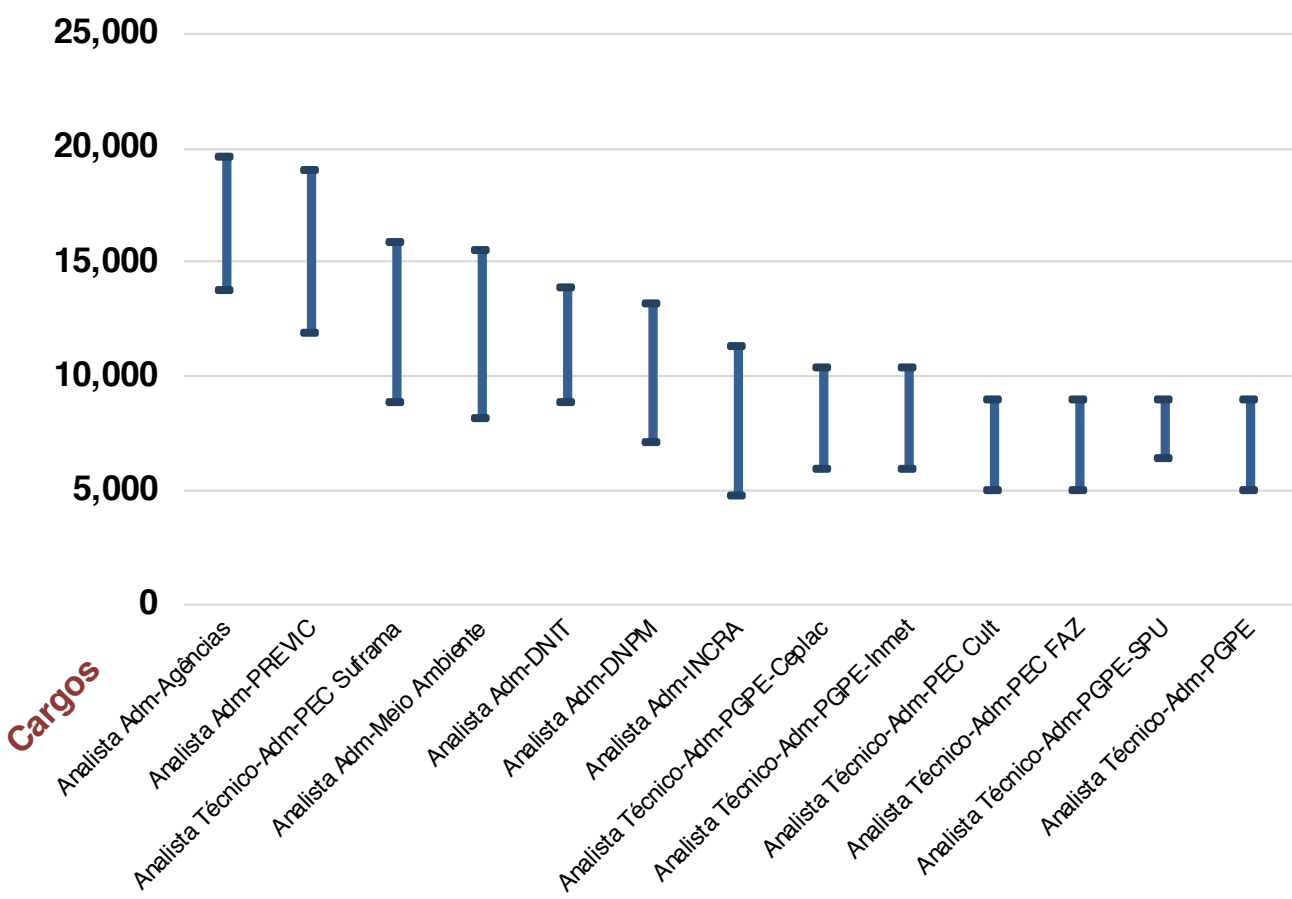
#	RUBRICA	VALOR	PRATE NO SETOR PRIVADO	#	RUBRICA	VALOR	PRATE NO SETOR PRIVADO	#	RUBRICA	VALOR	PRATE NO SETOR PRIVADO
1	VINCULO DE BASE	RS 28.800.231,33	sim	113	EDIT ART 15-11 17/09-AT	RS 26.650,33	sim	225	DI REMUNER. ART 11 MP86/2012	RS 3.014,00	sim
2	ADIC. DE INDEVIDUAL	RS 789,739.468	sim	114	ADIC. MORADIA	RS 22.264,480	sim	226	INDEVIDUAL DE TRANSPORTE	RS 2.471,531	sim
3	RETRIB. POR TITUL.	RS 2.822,00	sim	115	P.P. TRANSFERENCIA MP 2 30/07/2012	RS 27.775,00	sim	227	P.P. PARCELA COT. SPM	RS 2.774,00	sim
4	GRATIFICACAO NATALINA	RS 5.431.784,001	sim	116	GRADEACERT AT	RS 26.650,33	sim	228	ADICIONAL OCUPAC. TRAN. JUDICIAL	RS 2.772,00	sim
5	ALUGUO ALIMENTACAO	RS 2.853.130,00	sim	117	EQUIT ART 15-11 17/09-AT	RS 26.650,33	sim	229	INDEVIDUAL DE TRANSPORTE	RS 2.471,531	sim
6	ADIANT. GRATIF. NATALINA/ATIVO	RS 2.738.604,371	sim	118	DEC. AUDIC. AUX. TRANSP. SUBS.	RS 25.620,023	sim	230	GRAT. NATAL. SUBSTITUCAO/INTE	RS 2.422,331	sim
7	FERRAS - ADICIONAL	RS 2.525.987,250	sim	119	DIFERENCA INDEVIDUAL 12/09	RS 2.620,121	sim	231	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
8	GANSS - LEI 1085/2008 AT	RS 2.575.954,359	sim	120	RT. RETRIB. TITUL. SPM	RS 24.400,000	sim	232	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
9	RT. RETRIB. POR TITUL. SPM	RS 2.763.937,521	sim	121	GRATIF. MP 43/2008 AT	RS 23.009,665	sim	233	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
10	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	122	GATIF. MP 44/2008 AT	RS 22.714,881	sim	234	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
11	ADIC. DE INDEVIDUAL	RS 789,739.468	sim	123	ADIC. MORADIA	RS 22.264,480	sim	235	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
12	ADIC. DE INDEVIDUAL	RS 789,739.468	sim	124	FERRAS INDEVID. TRANSPORTE	RS 14.620,000	sim	236	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
13	INCENT. A QUALIFICACAO 50%	RS 714.211,647	sim	125	EQUIT ART 15-11 17/09-AT	RS 26.650,33	sim	237	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
14	PER CAPTA - SAUDE SUPLEMENTAR	RS 874.547,821	sim	126	VENC. BAS. COMP. ART 15 11/09-08	RS 26.650,33	sim	238	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
15	INCENT. A QUALIFICACAO 50%	RS 700.207,754	sim	127	EQUIT ART 15-11 17/09-AT	RS 26.650,33	sim	239	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
16	GORPHE - LEI 11.354/2008 AT	RS 811.250,726	sim	128	ADIC. MORADIA	RS 22.264,480	sim	240	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
17	INCENT. A QUALIFICACAO 50%	RS 714.211,647	sim	129	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	241	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
18	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	130	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	242	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
19	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	131	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	243	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
20	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	132	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	244	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
21	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	133	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	245	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
22	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	134	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	246	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
23	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	135	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	247	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
24	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	136	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	248	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
25	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	137	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	249	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
26	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	138	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	250	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
27	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	139	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	251	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
28	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	140	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	252	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
29	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	141	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	253	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
30	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	142	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	254	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
31	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	143	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	255	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
32	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	144	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	256	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
33	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	145	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	257	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
34	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	146	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	258	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
35	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	147	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	259	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
36	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	148	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	260	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
37	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	149	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	261	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
38	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	150	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	262	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
39	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	151	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	263	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
40	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	152	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	264	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
41	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	153	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	265	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
42	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	154	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	266	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
43	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	155	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	267	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
44	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	156	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	268	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
45	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	157	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	269	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
46	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	158	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	270	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
47	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	159	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	271	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
48	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	160	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	272	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
49	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	161	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	273	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
50	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	162	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	274	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
51	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	163	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	275	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
52	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	164	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	276	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
53	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	165	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	277	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
54	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	166	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	278	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
55	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	167	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	279	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
56	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	168	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	280	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
57	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	169	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	281	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
58	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	170	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	282	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
59	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	171	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	283	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
60	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	172	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	284	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
61	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	173	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	285	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
62	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	174	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	286	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
63	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	175	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	287	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
64	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	176	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	288	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
65	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	177	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	289	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
66	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	178	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	290	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
67	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	179	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	291	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
68	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674	sim	180	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim	292	13MBAI TITUL. DE AT. 3/1 AVISO	RS 2.620,121	sim
69	30/07- LEI 11.350/08-AT	RS 1.572.681,674									

Desafio II: reduzir complexidade e introduzir gestão de vanguarda

Sistema com distorções, mesmo entre cargos com atribuições semelhantes

Atribuições similares, remunerações distintas

Ex: Amplitude Remuneratória (cargos de **Analista Administrativo** e **Analista Técnico-Administrativo**)

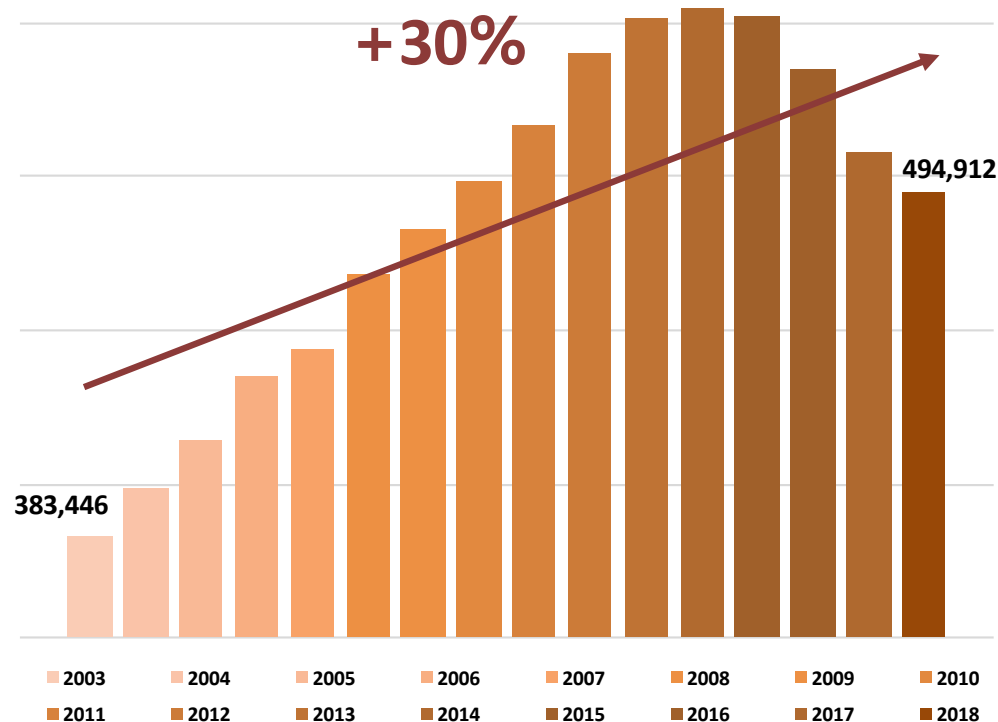


Serviço Público é desigual e distante da realidade do país

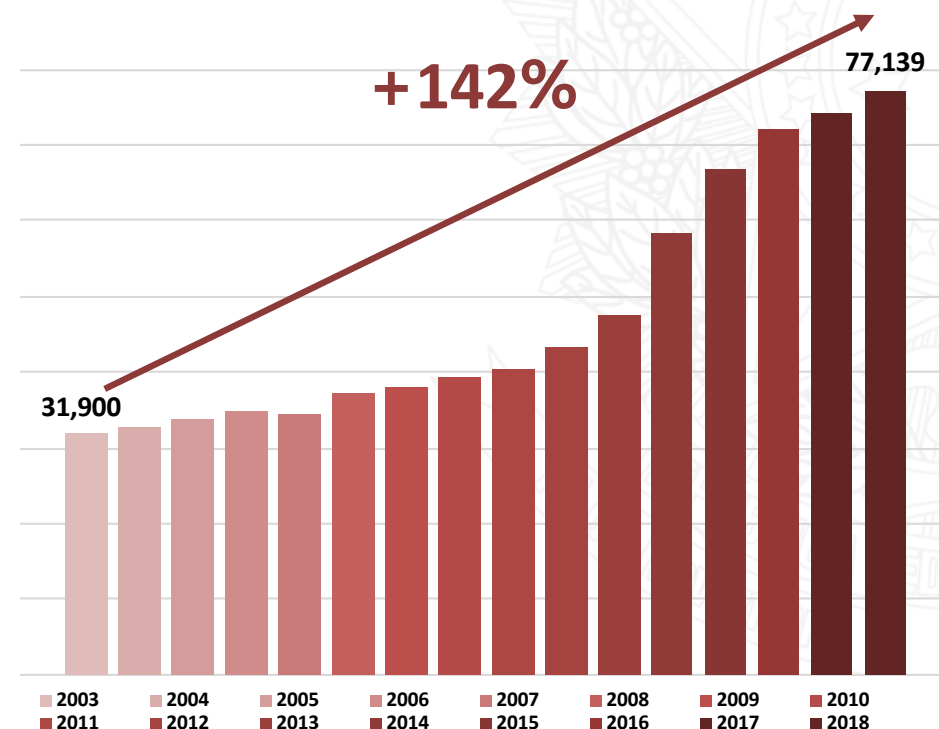
Desafio II: reduzir complexidade e introduzir gestão de vanguarda

Alto crescimento da força de trabalho também em empresas públicas

Governo Federal: Funcionários em Empresas Públicas (2003 – 2018)



Governo Federal: Funcionários em Empresas Dependentes do TN (2003 – 2018)



Desafio II: reduzir complexidade e introduzir gestão de vanguarda

Estrutura complexa e fragmentada

Em dezembro de 2018:



Desafio II: reduzir complexidade e introduzir gestão de vanguarda

O sistema é descolado da realidade do país

ESTÁGIO PROBATÓRIO

0,2%
dos servidores foram
desligados (2016 até
Jun/2019)

CRESCIMENTO NA CARREIRA

33%
estão no topo da
carreira

BÔNUS POR DESEMPENHO

>95%
dos servidores
recebem o valor
máximo

GRATIFICAÇÕES

60%
continuam a ser
pagas após a
aposentadoria

CRESCIMENTO MÉDIO DA REMUNERAÇÃO

53%
de aumento real nos
últimos 15 anos

DIFERENÇA SALARIAL

96% MAIOR
do que funções
similares na iniciativa
privada

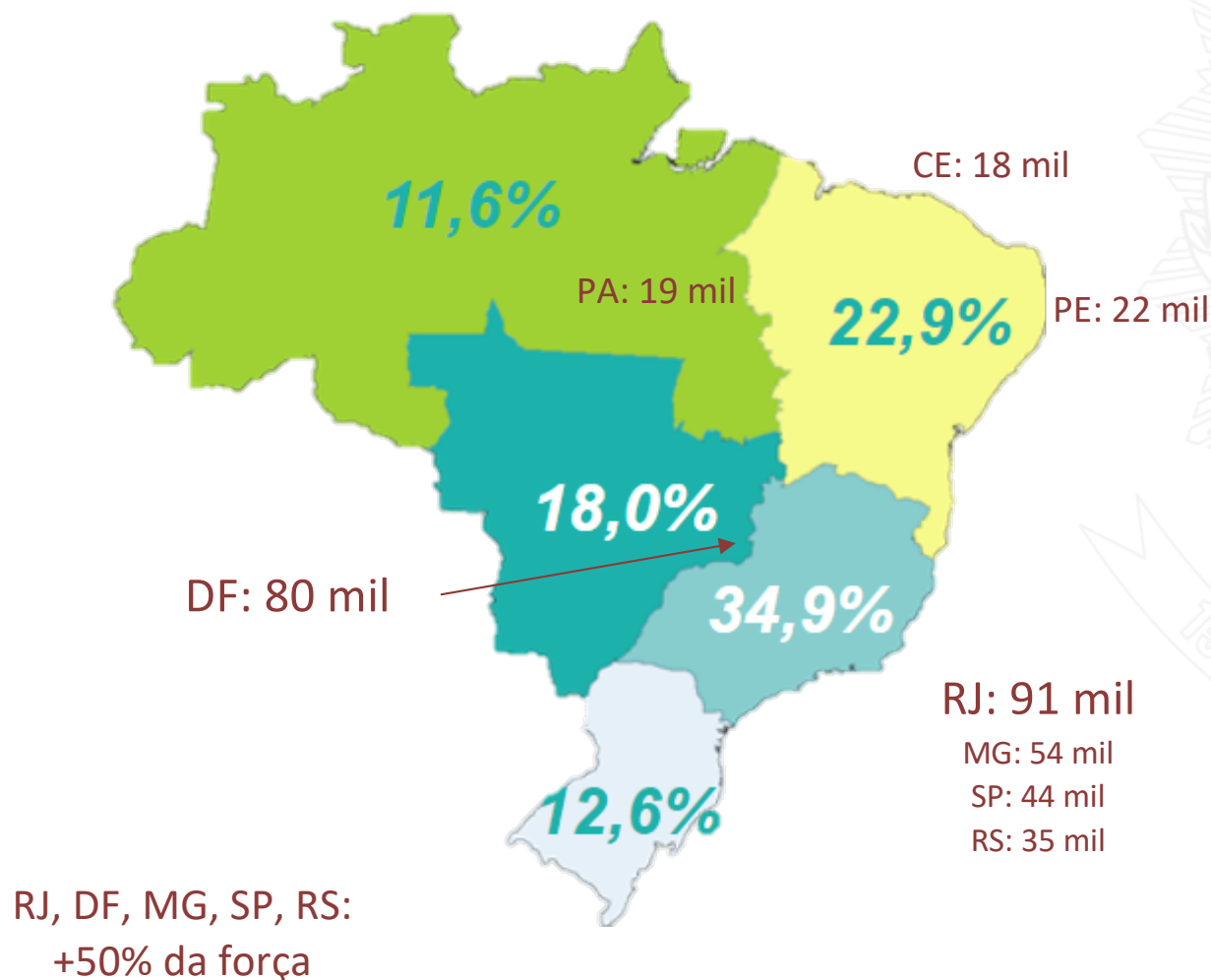
RENDIMENTO MÉDIO DO PESSOAL ATIVO

6x MAIOR
do que o salário
médio de um
brasileiro

Desafio II: reduzir complexidade e introduzir gestão de vanguarda

Distribuição regional de servidores

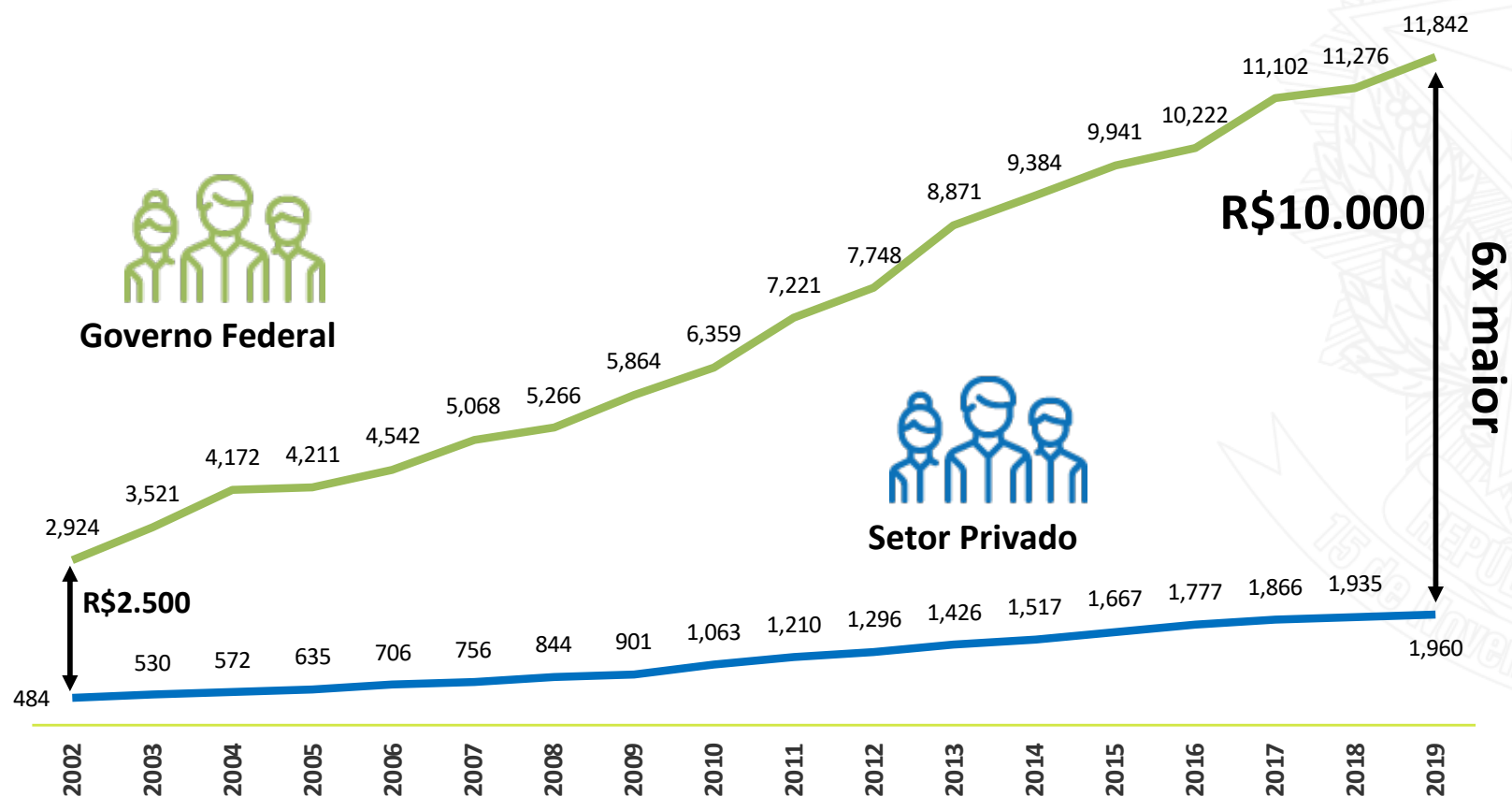
Distribuição por Região dos Servidores do Executivo Federal



Desafio III: aproximar do cidadão

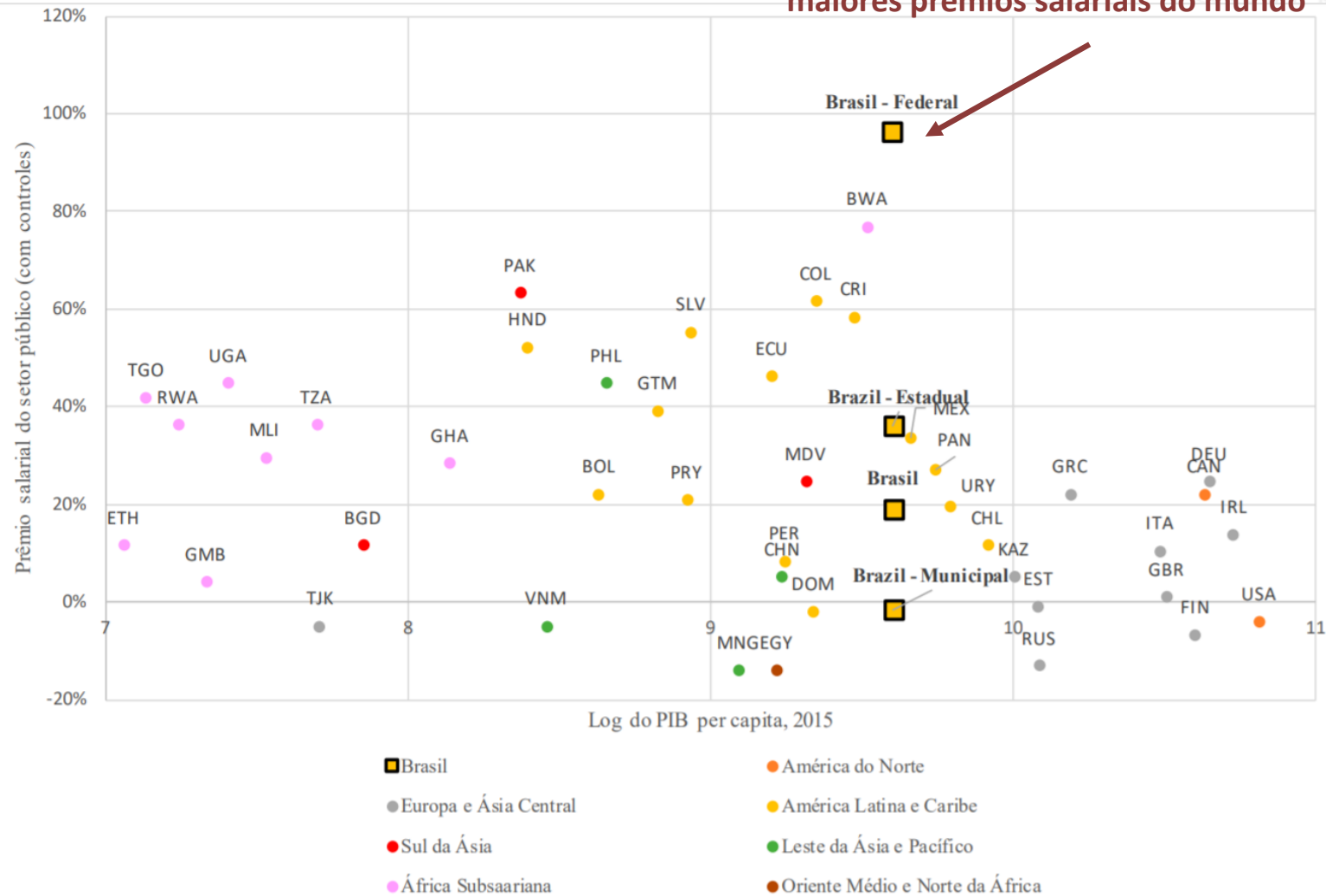
O sistema é descolado da realidade do país

Governo Federal: Rendimento Médio Mensal Nominal dos Servidores Ativos e Empregados Privados



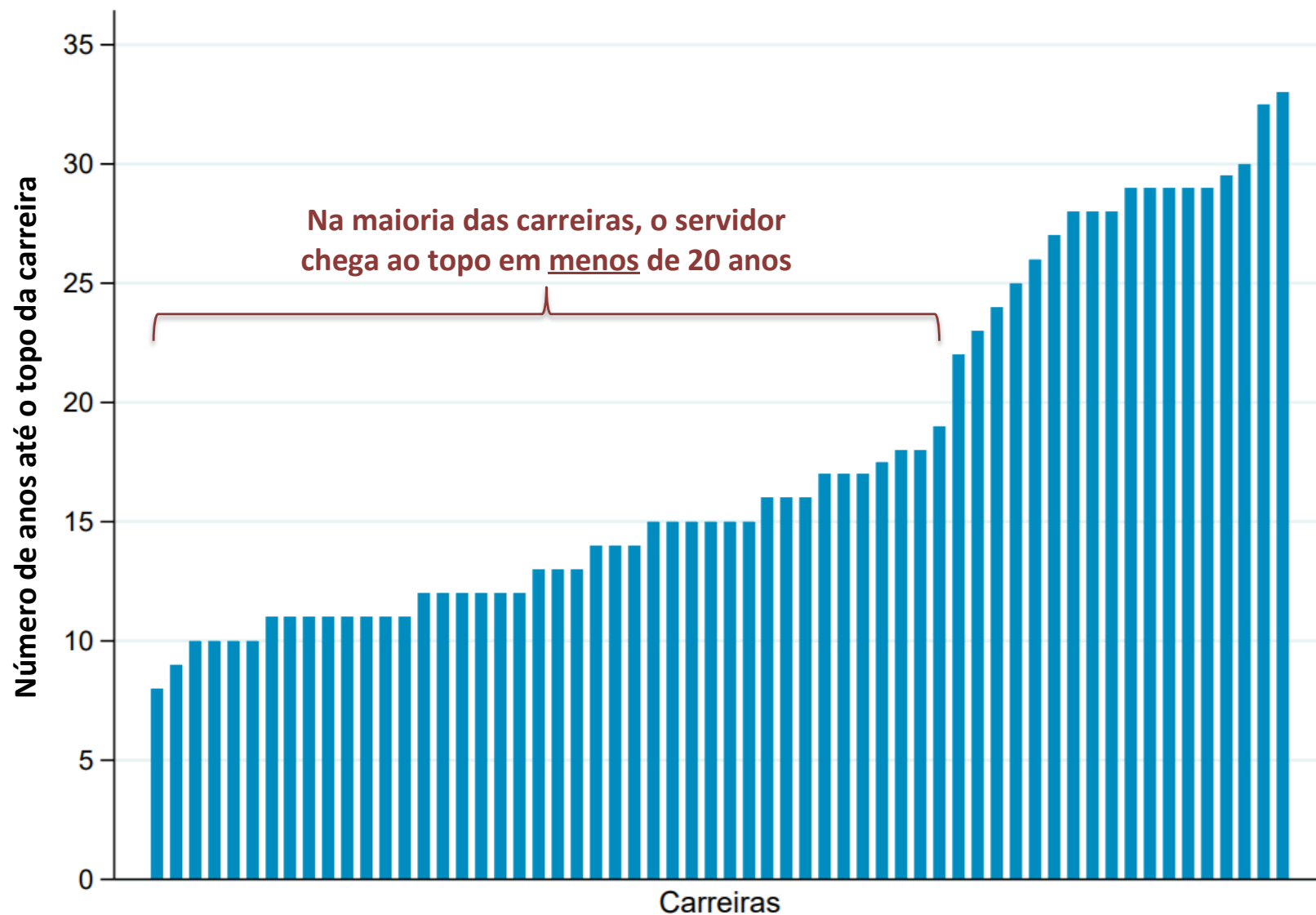
Prêmio Salarial do Setor Público (2017)

Servidores públicos federais têm um dos maiores prêmios salariais do mundo



Desafio III: aproximar do cidadão

Chegada ao topo relativamente rápida na maioria das carreiras



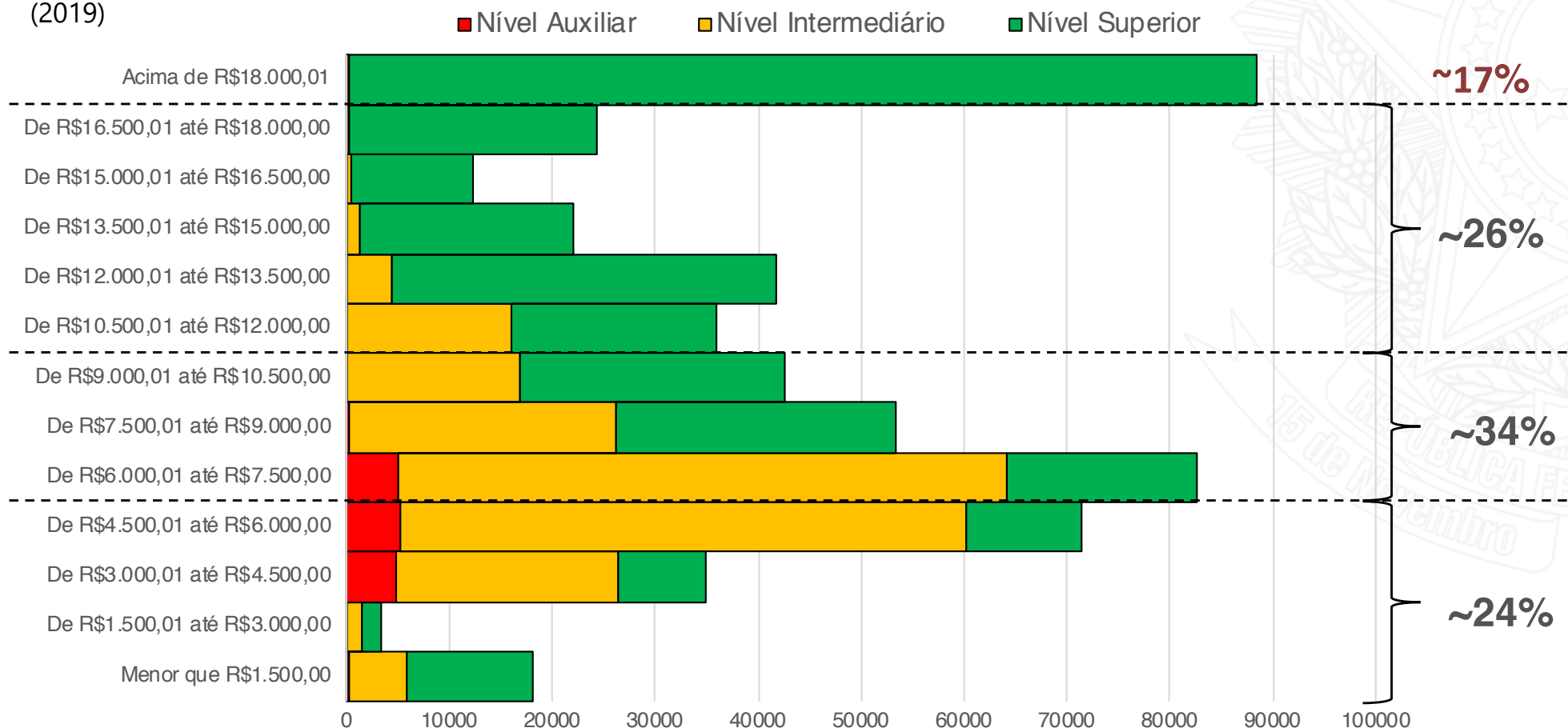
Desafio III: aproximar do cidadão

Concentração de servidores no topo da pirâmide de remuneração

Distribuição remuneratória pouco lógica: muitos no topo, altos salários médios, cargos de nível intermediário e auxiliar com remuneração maior do que de nível superior.

Quantidade de Servidores por Remuneração e Nível

(2019)



Desafio III: aproximar do cidadão

Significativos aumentos salariais reais nos últimos 15 anos

Nos últimos 15 anos:



Janela de Oportunidade: Aposentadoria e Digitalização de Serviços

Existe uma janela de oportunidade para enfrentar esses desafios, baseada em dois fatores: o alto volume de aposentadorias nos próximos anos e a transformação digital dos serviços públicos.

Grande parte dos servidores se **aposentará** nos próximos anos, demandando replanejamento da força de trabalho

Parcela dos servidores atuais que se aposentará:

21%

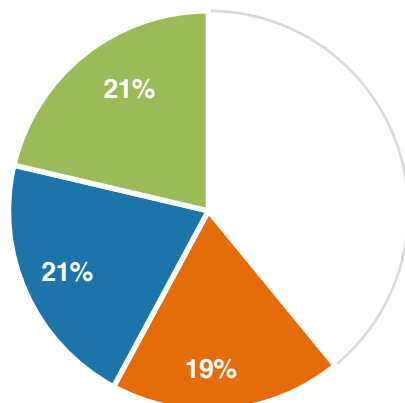
Até 2024

42%

Até 2030

61%

Até 2039



A **digitalização** aumenta qualidade e velocidade, reduzindo gastos e necessidade de pessoal

+ 450 serviços

disponíveis em formato digital em 2019

gerando economia/ano

R\$ 351 mi

Governo Federal

R\$ 1,3 bi

Cidadão

83 milhões

Horas do Cidadão

INSS 2019

